

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ МОНИТОРИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Павлович Людмила Михайловна

РНУП Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси, Минск, Беларусь (старший научный сотрудник)
e-mail: weroha-lyuda@yandex.ru, ORCID: 0000-0003-1864-5440

***Аннотация:** В статье представлена разработанная методика оценки эффективности функционирования системы управления рисками в сельскохозяйственной организации, включающая в себя цель, задачи, подходы, принципы, направления, методы и результат. Представлена блок-схема оценки эффективности мер реагирования на риск, приведены критерии мониторинга эффективности службы риск-менеджмента.*

***Ключевые слова:** система управления рисками, сельскохозяйственная организация, мониторинг, оценка, эффективность.*

METHODOLOGICAL BASES FOR MONITORING THE EFFICIENCY OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

Pavlovich Liudmila M.

Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Belarus (Senior Researcher)

***Abstract:** The article presents the developed methodology for assessing the effectiveness of the risk management system in an agricultural organization, which includes the goal, objectives, approaches, principles, directions, methods and results. A block diagram for evaluating the effectiveness of risk response measures is presented, criteria for monitoring the effectiveness of the risk management service are given.*

***Keywords:** risk management system, agricultural organization, monitoring, evaluation, efficiency.*

Мониторинг и оценка эффективности системы управления рисками являются одним из направлений ее эксплуатации субъектами хозяйствования и содержательно выражаются реализацией функции контроля. Осуществление контроллинга направлено на установление того, что процесс идентификации и

анализа рисков позволяет выявить максимальное число ожидаемых негативных ситуаций, способных оказать ощутимый ущерб, а реагирование на них происходит эффективно и своевременно.

В этой связи была построена методика оценки эффективности функционирования системы управления рисками (далее СУР) в сельскохозяйственной организации (рис. 1). Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1) установить рисковые ситуации, не вошедшие в карту идентифицированных рисков на момент их прогнозирования, в связи с чем не были приняты своевременно меры минимизации; выявить причины несвоевременного или неполного обнаружения;

2) определить негативные явления, ожидаемый ущерб от наступления которых был существенно завышен или занижен, произвести при необходимости пересмотр ранее присвоенных оценок, анализ точности качественных характеристик и классификационных признаков;

3) выделить мероприятия по управлению рисками, реализация которых не привела к ожидаемому результату, выяснить причины и факторы недостаточной эффективности использованных мер и инструментов;

4) оценить уровень соблюдения сотрудниками службы риск-менеджмента обязанностей в соответствии с должностными инструкциями и следования разработанным и утвержденным требованиям, принципам, нормам и правилам Политики по управлению рисками;

5) оценить качество прямой и обратной связи службы риск-менеджмента с различными специалистами как внутри аграрного предприятия, так и из внешних ведомств, органов и организаций; установить искажения в системе обмена информацией в контексте осуществляемой деятельности;

6) определить экономический эффект от воздействия на отдельные риски;

7) определить суммарный экономический эффект от функционирования системы риск-менеджмента.

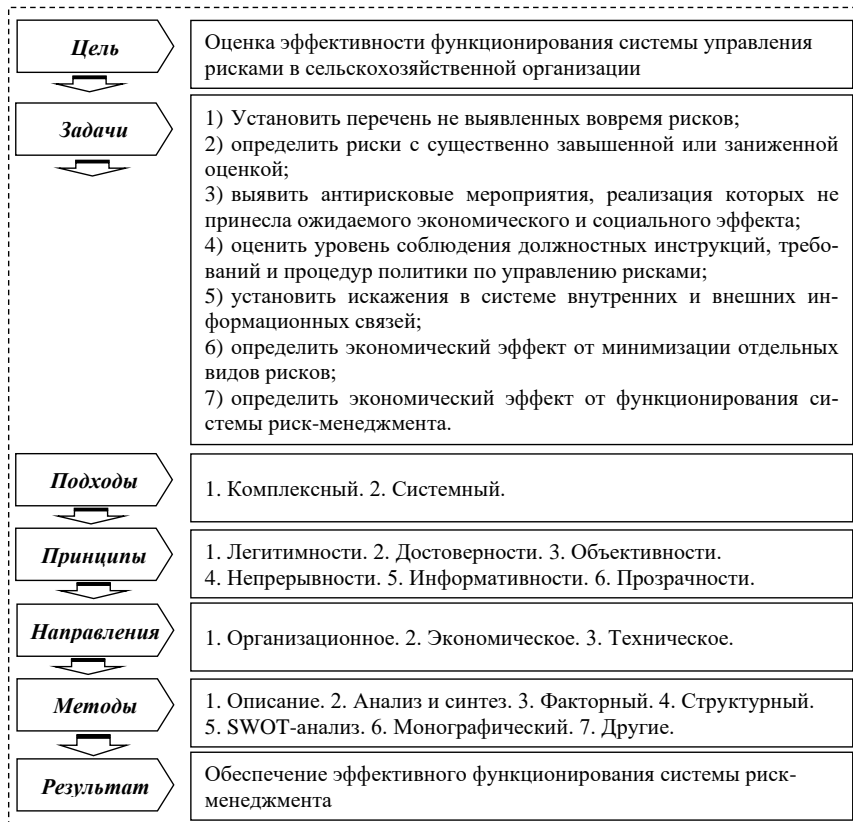


Рис. 1. Методика оценки эффективности функционирования системы управления рисками в сельскохозяйственной организации

Мониторинг эффективности СУР должен осуществляться с позиций комплексного и системного подходов: во-первых, необходимо обеспечить обнаружение и исследование всех воздействующих на систему тенденций и факторов; во-вторых, должен быть обеспечен учет всех взаимосвязей и структурных элементов СУР, а также влияние организационного и управленческого аспектов системы риск-менеджмента на ее отдельные части.

Данный процесс должен осуществляться согласно следующим сформулированным принципам:

- легитимности – методика оценки эффективности СУР и периодичность ее проведения должны быть официально утверждены руководителем данного структурного подразделения и включены в Политику по управлению рисками;
- достоверности – мониторинг деятельности СУР необходимо проводить, основываясь на всей имеющейся информации без упущений и искажений;
- объективности – методика должна исключать предвзятость в проведении анализа деятельности службы риск-менеджмента;
- непрерывности – мониторинг результатов эксплуатации СУР должен проводиться с определенной периодичностью, достаточной для своевременного устранения выявленных недостатков;
- информативности – результаты мониторинга должны быть доступны для ознакомления руководству, специалистам и работникам субъекта хозяйствования в рамках их компетенции;
- прозрачности – критерии и показатели оценки должны быть ясны и понятны всем заинтересованным лицам.

Мониторинг эффективности СУР осуществляется по трем направлениям: организационное (определение качества организации антирисковой деятельности и построения управленческого взаимодействия), экономическое (сопоставление результатов минимизации рисков с понесенными затратами, а также расходов по функционированию СУР с суммарным экономическим эффектом) и техническое (автоматизация процессов идентификации, описания, анализа и управления рисками).

Для качественного проведения мониторинга эффективности системы риск-менеджмента в сельскохозяйственной организации предлагается использовать комплекс адаптированных методов: описание – отражение основных характеристик функционирования системы; анализ и синтез – изучение эффективности отдельных этапов управления негативными ситуациями, а также специалистов подразделения, систематизация полученных результатов; факторный – изучение влияния различных факторов на итоги эксплуатации СУР; структурный – анализ статей затрат на содержание системы, расходов на минимизацию

цию рискованных ситуаций; SWOT-анализ – выявление сильных и слабых сторон системы, ее возможностей и угроз; монографический – изучение передового опыта организации риск-менеджмента; другие.

Использование разработки на практике позволит аграрным предприятиям непрерывно аккумулировать и интерпретировать результаты реакции системы риск-менеджмента на отдельные прогнозируемые ситуации и ее влияние на деятельность товаропроизводителя в целом, а также в случае необходимости совершенствовать управленческие действия.

В дополнение нами разработана блок-схема оценки эффективности мер реагирования на риск, которая представляет собой сопоставление суммарных затрат на внедрение метода (методов) по минимизации риска с полученным экономическим эффектом, выражаемым как величиной предотвращенного ущерба, так и отраженной в денежной форме дополнительной выгодой (прибыль, доход, ресурсы, рост продуктивности ресурсов, технологических возможностей) (рис. 2).

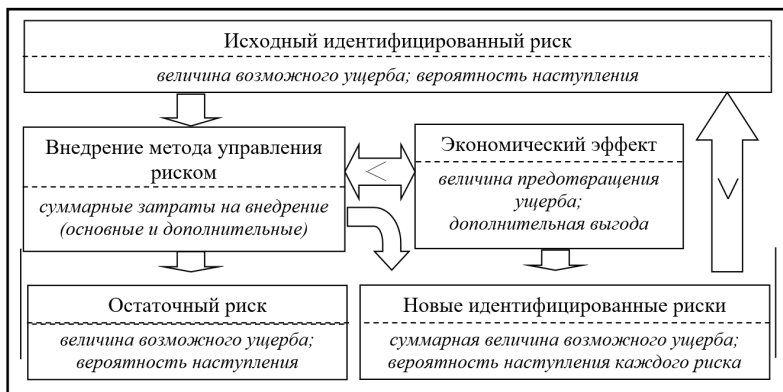


Рис. 2. Блок-схема оценки эффективности мер реагирования на риск

В обязательном порядке анализируется наличие остаточного риска и его приемлемость для предприятия исходя из вероятности наступления и уровня ожидаемого ущерба. В случае если наряду с минимизацией идентифицированной рискованной ситуации возникли новые, суммарная величина их возможного неблагоприятного исхода должна быть меньше по сравнению с исходным риском, иначе меры воздействия были выбраны ошибочно, а их реализация принесет противоположный ожидаемому результат. Изучение результативности методов по управлению рисками вначале осуществляется по каждому отдельному событию, затем – в целом по предприятию.

Оценка эффективности деятельности службы риск-менеджмента заключается в сопоставлении затрат по планированию, внедрению и эксплуатации СУР с экономическим эффектом, полученным от реализации мер по управлению негативными явлениями в целом по организации (величиной прироста чистой прибыли). Кроме того, проводится анализ комплекса дополнительных показателей, характеризующих как результаты основной деятельности субъекта, так и его текущее финансовое состояние.

Перечень статей затрат на функционирование системы риск-менеджмента является стандартным для бухгалтерского учета предприятия и включает в себя заработную плату специалистов СУР, страховые взносы, стоимость приобретения, установки и обслуживания оборудования, материалов и комплектующих изделий, затраты на обучение персонала и повышение его квалификации (обучающие курсы, семинары, тренинги, командировки по обмену опытом, стажировки), а также прочие прямые затраты, включающие привлечение независимых экспертов, и накладные расходы (рис. 3).

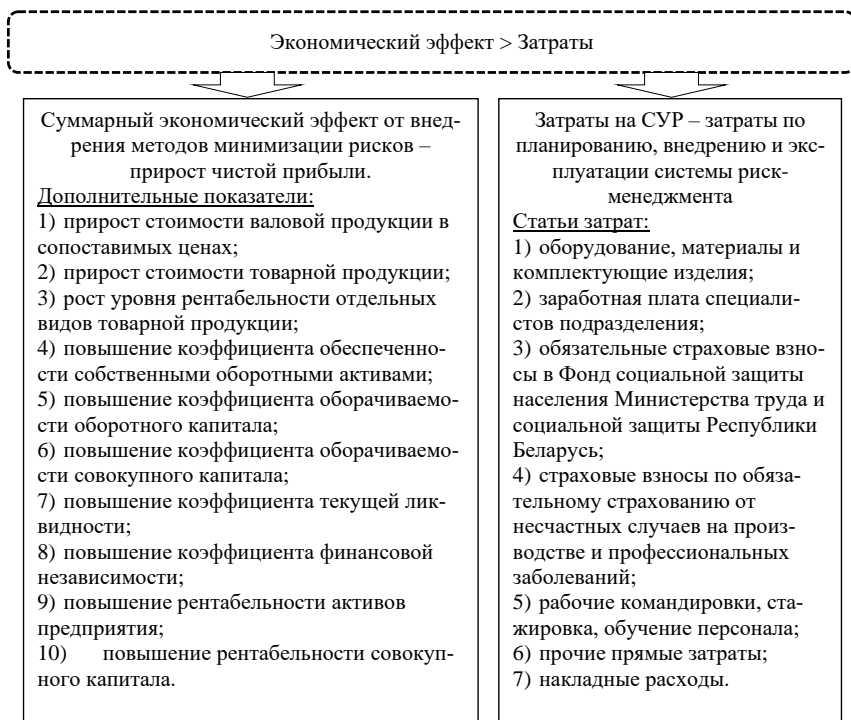


Рис. 3. Критерии эффективности и статьи затрат по функционированию системы риск-менеджмента

Таким образом, проведение мониторинга эффективности системы управления рисками позволяет определить, каким образом деятельность по установлению и управлению ситуациями с негативным потенциалом влияет на достижение текущих и стратегических целей сельскохозяйственной организации. Упреждение рисков должно не просто способствовать наращиванию производства продукции, повышению ее качества, увеличению объема выручки и прибыли, но и содействовать повышению финансовой стабильности и надежности товаропроизводителя с целью возможного привлечения заемных средств для расширения мощностей в будущем, а также росту экономического и социального благополучия работников, что положительно скажется на их мотивации и производительности труда.

Отметим, что на практике внедрение СУР в сельскохозяйственных организациях не дает быстрого результата и имеет долгосрочный характер. Только когда предприятие несколько раз пройдет цикл риск-менеджмента от обнаружения текущих и возможных рисков до использования инструментов реагирования на них, результатом чего станет уменьшение количества вызовов, опасностей и угроз, а оставшиеся риски будут приемлемы для деятельности субъекта, станет возможным утверждать о действенности и эффективности данной системы.

Библиографический список

1. Павлович, Л.М. Стратегические направления формирования эффективной системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь / Л.М. Павлович. – Аграр. экономика. – 2021. – №8. – С. 46–69.
2. Балдин, К.В., Риск-менеджмент / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев. – М.: Гардарики, 2005. – 285 с.
3. Кирюшкин, В.Е. Основы риск-менеджмента / В.Е. Кирюшкин, И.В. Ларионов. – М.: Анкил, 2009. – 132 с.